
États financiers de
Maison Michel-Sarrazin

31 mars 2018

| | |
|---|---------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1 - 2 |
| État des résultats et des soldes de fonds | 3 |
| État de la situation financière | 4 |
| État des flux de trésorerie | 5 |
| Notes complémentaires | 6 - 13 |
| Annexes | 14 - 21 |

Rapport de l'auditeur indépendant

À l'intention des administrateurs de
Maison Michel-Sarrazin

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Maison Michel-Sarrazin, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2018, et les états des résultats, des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Maison Michel-Sarrazin au 31 mars 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*¹

Le 13 juin 2018

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A112991

Maison Michel-Sarrazin
État des résultats et des soldes de fonds
 Exercice terminé le 31 mars 2018

| | 2018 \$ | 2017 \$ |
|---|------------------|------------|
| Produits du fonds de fonctionnement | | |
| Financement gouvernemental – maison | 1 516 424 | 1 496 262 |
| Financement gouvernemental – centre de jour | 177 524 | 175 159 |
| Hébergement et autres | 233 139 | 294 705 |
| Dons de la Fondation de la Maison Michel-Sarrazin | 2 369 836 | 2 315 380 |
| Formation | 600 | 10 349 |
| Enseignement | 102 739 | 157 249 |
| Recherche | 93 771 | 110 956 |
| | 4 494 033 | 4 560 060 |
| Charges du fonds de fonctionnement | | |
| Composante clinique | 1 926 865 | 1 921 034 |
| Hébergement | 692 609 | 699 339 |
| Administration | 607 626 | 611 631 |
| Centre de jour | 544 765 | 539 409 |
| Activités complémentaires | 283 451 | 281 863 |
| Bénévolat | 90 000 | 92 176 |
| Formation | 74 515 | 81 664 |
| Enseignement | 180 431 | 221 988 |
| Recherche | 93 771 | 110 956 |
| | 4 494 033 | 4 560 060 |
| | - | - |
| Produits du fonds d'investissement | | |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations | 414 057 | 168 531 |
| Charges du fonds d'investissement | | |
| Amortissement des immobilisations | 414 057 | 168 531 |
| Intérêts et frais bancaires | 243 | 118 |
| | 414 300 | 168 649 |
| Insuffisance des produits par rapport aux charges du fonds d'investissement | (243) | (118) |
| Solde de fonds au début | 14 101 | 14 219 |
| Solde de fonds à la fin | 13 858 | 14 101 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Maison Michel-Sarrazin
État de la situation financière
 au 31 mars 2018

| | Fonds de fonction- nement 2018 \$ | Fonds de fonction- nement 2017 \$ | Fonds d'investis- sement 2018 \$ | Fonds d'investis- sement 2017 \$ | Total 2018 \$ | Total 2017 \$ |
|--|---|---|--|--|---------------------|---------------------|
| Actif | | | | | | |
| À court terme | | | | | | |
| Encaisse | 443 759 | 559 480 | 173 734 | 161 152 | 617 493 | 720 632 |
| Débiteurs | 297 025 | 152 636 | 41 072 | 64 350 | 338 097 | 216 986 |
| Charges payées d'avance | 49 897 | 60 195 | - | - | 49 897 | 60 195 |
| | 790 681 | 772 311 | 214 806 | 225 502 | 1 005 487 | 997 813 |
| Immobilisations corporelles | - | - | 2 236 839 | 2 519 374 | 2 236 839 | 2 519 374 |
| | 790 681 | 772 311 | 2 451 645 | 2 744 876 | 3 242 326 | 3 517 187 |
| Passif | | | | | | |
| À court terme | | | | | | |
| Créditeurs | 490 926 | 602 239 | - | 48 867 | 490 926 | 651 106 |
| Apports reportés | 299 755 | 170 072 | 200 948 | 162 534 | 500 703 | 332 606 |
| Apports reportés afférents aux immobilisations | - | - | 2 236 839 | 2 519 374 | 2 236 839 | 2 519 374 |
| | 299 755 | 170 072 | 2 437 787 | 2 681 908 | 2 737 542 | 2 851 980 |
| Engagements | 790 681 | 772 311 | 2 437 787 | 2 730 775 | 3 228 468 | 3 503 086 |
| Solde de fonds | - | - | 13 858 | 14 101 | 13 858 | 14 101 |
| | 790 681 | 772 311 | 2 451 645 | 2 744 876 | 3 242 326 | 3 517 187 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil


 Jacques-Louis Sarrazin, administrateur
 Louis Sarrazin, administrateur

Maison Michel-Sarrazin
État des flux de trésorerie
 Exercice terminé le 31 mars 2018

| | Notes | 2018 \$ | 2017 \$ |
|---|-------|------------------|-----------------|
| Activités d'exploitation | | | |
| Insuffisance des produits par rapport aux charges du fonds d'investissement | | (243) | (118) |
| Éléments sans effet sur la trésorerie | | | |
| Amortissement des immobilisations | | 414 057 | 168 531 |
| Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations | | (414 057) | (168 531) |
| Amortissement des apports reportés | | (55 690) | (60 407) |
| | | <u>(55 933)</u> | <u>(60 525)</u> |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation | 4 | (270 993) | 124 742 |
| | | <u>(326 926)</u> | <u>64 217</u> |
| Activités d'investissement | | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | | (131 522) | (389 898) |
| Activités de financement | | | |
| Apports reportés reçus | | 223 787 | 110 778 |
| Apports reportés afférents aux immobilisations reçus | | 131 522 | 389 898 |
| | | <u>355 309</u> | <u>500 676</u> |
| (Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | | (103 139) | 174 995 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début | | 720 632 | 545 637 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin | | <u>617 493</u> | <u>720 632</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Statut et nature des activités

Maison Michel-Sarrazin (l'« Organisme »), reconnu par le ministère de la Santé et des Services sociaux à titre de centre de soins palliatifs à vocation suprarégionale, a été constitué comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec), est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* et détient un permis de centre hospitalier de soins généraux et spécialisés privé conventionné spécifique pour recevoir des personnes souffrant de cancer en phases palliative et terminale.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figure la durée de vie utile des actifs à long terme. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'Organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Comptabilité par fonds

Le fonds de fonctionnement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la prestation de services hospitaliers, à l'administration et à la recherche.

Le fonds d'investissement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations corporelles.

Constatation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits au cours de l'exercice au cours duquel sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Apports reçus sous forme de services

L'Organisme comptabilise les apports en biens et services à leur juste valeur s'ils sont utilisés dans le cadre du fonctionnement courant lorsque leur juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et lorsqu'ils auraient dû être achetés autrement.

Selon la direction, les bénévoles consacrent plus de 42 000 heures par année à aider Maison Michel-Sarrazin à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers de l'Organisme.

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport ou à la valeur symbolique de 1 \$ si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable. Ces apports sont amortis au même taux que les immobilisations auxquelles ils se rapportent.

L'amortissement est calculé selon la méthode suivante :

| | | |
|------------------------|-----------|------|
| Aménagement du terrain | Dégressif | 10 % |
| Bâtiment | Dégressif | 4 % |
| Automobile | Dégressif | 30 % |
| Mobilier et équipement | Dégressif | 20 % |

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où l'Organisme devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût après amortissement.

Les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire.

Dans le cas des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, l'Organisme comptabilise dans l'état des résultats une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il observe un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

3. Informations sur des entités apparentées

Fondation de la Maison Michel-Sarrazin

La Fondation de la Maison Michel-Sarrazin (la « Fondation ») est une entité apparentée à l'Organisme, puisqu'elle verse des contributions annuelles afin de couvrir les dépenses courantes engagées par l'Organisme. De plus, le conseil d'administration des deux entités est composé de certains membres communs.

La Fondation, constituée en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec), est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Elle recueille des fonds afin de promouvoir et de soutenir l'œuvre de l'Organisme.

3. Informations sur des entités apparentées (suite)

Les comptes de la Fondation n'ont pas été consolidés dans les états financiers de l'Organisme, ces états financiers étant disponibles sur demande. Les états financiers condensés de la Fondation sont les suivants :

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Situation financière | | |
| Total des actifs | 7 415 557 | 7 453 827 |
| | | |
| Total des passifs | 457 317 | 312 603 |
| Total des actifs nets | 6 958 240 | 7 141 224 |
| | 7 415 557 | 7 453 827 |
| Résultats des activités | | |
| Total des produits | 2 911 321 | 2 809 441 |
| Total des charges | 3 201 427 | 3 548 806 |
| Insuffisance des produits par rapport aux charges | (290 106) | (739 365) |

La Fondation se conforme aux exigences concernant ses dépenses annuelles pour l'exercice 2018 en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

L'Organisme a reçu des dons de la Fondation s'élevant à 2 369 836 \$ (2 315 380 \$ en 2017) servant à combler le budget d'exploitation de l'Organisme.

Les apports relatifs aux activités de recherche sont gérés par la Fondation et sont versés à l'Organisme en fonction des dépenses engagées par celui-ci. Au cours de l'exercice, la Fondation a versé à l'Organisme 83 771 \$ pour ses activités de recherche (100 956 \$ en 2017) et 1 180 \$ pour ses activités d'enseignement (19 620 \$ en 2017).

Bénévolat Michel-Sarrazin

Bénévolat Michel-Sarrazin (le « Bénévolat ») est également une entité apparentée à l'Organisme, puisque cette entité reçoit une contribution importante de l'Organisme pour la poursuite de ses activités de bénévolat, soit 90 000 \$ en 2018 (92 177 \$ en 2017).

Le Bénévolat, constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies (Québec)*, est un organisme sans but lucratif exonéré d'impôts au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Il a pour but de regrouper des bénévoles pour œuvrer auprès des patients cancéreux en phase terminale.

3. Informations sur des entités apparentées (suite)

Bénévolat Michel-Sarrazin (suite)

Les comptes du Bénévolat n'ont pas été consolidés dans les états financiers de l'Organisme, ces états financiers étant disponibles sur demande. Les états financiers condensés du Bénévolat sont les suivants :

| | 2018 | 2017 |
|---|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Situation financière | | |
| Total des actifs | 118 131 | 76 234 |
| Total des passifs | 43 281 | 27 172 |
| Total des actifs nets | 74 850 | 49 062 |
| | 118 131 | 76 234 |
| Résultats des activités | | |
| Total des produits | 197 728 | 210 408 |
| Total des charges | 171 940 | 184 167 |
| Excédent des produits par rapport aux charges | 25 788 | 26 241 |

4. Renseignements complémentaires à l'état des flux de trésorerie

| | 2018 | 2017 |
|--|------------------|---------|
| | \$ | \$ |
| <i>Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation</i> | | |
| Débiteurs | (121 111) | 43 484 |
| Charges payées d'avance | 10 298 | (799) |
| Créditeurs | (160 180) | 82 057 |
| | (270 993) | 124 742 |

5. Encaisse

| | 2018 | 2017 |
|--|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Comptes courants – fonds de fonctionnement | 443 759 | 559 480 |
| Comptes courants – fonds d'investissement | 173 734 | 161 152 |
| | 617 493 | 720 632 |

6. Débiteurs

| | 2018 \$ | 2017 \$ |
|---|----------------|----------------|
| Débiteurs | 37 669 | 52 614 |
| Fondation de la Maison Michel-Sarrazin – fonds d'administration général | 136 608 | 138 |
| Fondation de la Maison Michel-Sarrazin – fonds affectés à la recherche | 83 771 | 68 867 |
| Bénévolat Michel-Sarrazin | 43 281 | 46 568 |
| Fondation de la Maison Michel-Sarrazin – fonds d'investissement | 36 768 | 48 796 |
| | 338 097 | 216 983 |

7. Immobilisations corporelles

| | Coût \$ | Amortissement cumulé \$ | 2018 Valeur comptable nette \$ | 2017 Valeur comptable nette \$ |
|------------------------|------------------|-------------------------------|--|--|
| Aménagement du terrain | 426 413 | 293 502 | 132 911 | 147 679 |
| Bâtiment | 3 761 456 | 2 239 413 | 1 522 043 | 1 513 626 |
| Mobilier et équipement | 1 756 082 | 1 431 833 | 324 249 | 344 146 |
| Automobile | 41 370 | 39 012 | 2 358 | 3 368 |
| Constructions en cours | 255 278 | - | 255 278 | 510 555 |
| | 6 240 599 | 4 003 760 | 2 236 839 | 2 519 374 |

En vertu d'un bail emphytéotique et d'un contrat de location intervenus au cours de l'année 1984, l'Organisme s'est engagé à louer un terrain pour une période de 66 ans contre une redevance annuelle de 1,15 \$.

Au cours de l'exercice, l'Organisme n'a pas reçu d'apports sous forme d'immobilisations (aucun en 2017).

L'Organisme a engagé des coûts relativement à l'agrandissement et la rénovation fonctionnelle de la Maison Michel-Sarrazin. À ce jour, l'Organisme n'a pas d'engagements contractuels concernant ce projet.

8. Emprunt bancaire

L'emprunt bancaire, d'un maximum autorisé de 50 000 \$, porte intérêt au taux préférentiel et est renouvelable en septembre 2018.

9. Crédoiteurs

| | 2018 \$ | 2017 \$ |
|--|----------------|----------------|
| Comptes fournisseurs et charges à payer | 49 601 | 194 944 |
| Salaires et charges sociales à payer | 331 743 | 381 992 |
| Sommes à remettre à l'État, déductions à la source | 109 582 | 74 170 |
| | 490 926 | 651 106 |

10. Apports reportés

Fonds de fonctionnement

Les apports reportés présentés dans le fonds de fonctionnement représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir des charges de fonctionnement, de formation et de recherche pour les exercices subséquents.

Les variations survenues dans le solde des apports reportés présentés dans le fonds de fonctionnement sont les suivantes :

| | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Fonctionnement général | | |
| Solde au début | 3 320 | 3 592 |
| Sommes reçues | 5 915 | 6 000 |
| | 9 235 | 9 592 |
| Sommes constatées à titre de produits | 6 366 | 6 272 |
| Solde à la fin | 2 869 | 3 320 |
| Formation et enseignement | | |
| Solde au début | 166 752 | 157 981 |
| Sommes reçues | 40 778 | 59 765 |
| | 207 530 | 217 746 |
| Sommes constatées à titre de produits | 49 324 | 50 994 |
| Solde à la fin | 158 206 | 166 752 |
| Recherche | | |
| Solde au début | - | - |
| Sommes reçues | 138 680 | - |
| Solde à la fin | 138 680 | - |
| | 299 755 | 170 072 |

Fonds d'investissement

Les apports reportés présentés dans le fonds d'investissement se rapportent au surplus des montants utilisés de la subvention gouvernementale pour le maintien des actifs.

| | 2018 | 2017 |
|--|-----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Fonds d'investissement – financement gouvernemental | | |
| Solde au début | 162 534 | 120 658 |
| Sommes reçues | 60 513 | 45 013 |
| Sommes constatées à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations | (22 099) | (3 137) |
| Solde à la fin | 200 948 | 162 534 |

11. Apports reportés afférents aux immobilisations

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent des apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles et des apports grevés d'affectation d'origine externe visant l'acquisition d'immobilisations corporelles. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes :

| | 2018 | 2017 |
|--|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Solde au début | 2 519 374 | 2 298 007 |
| Apports affectés à l'acquisition d'immobilisations | 131 522 | 389 898 |
| | 2 650 896 | 2 687 905 |
| Amortissement | (414 057) | (168 531) |
| Solde à la fin | 2 236 839 | 2 519 374 |

Des apports affectés à l'acquisition d'immobilisations totalisant 109 356 \$ (379 576 \$ en 2017) proviennent de la Fondation de la Maison Michel-Sarrazin.

12. Risques financiers et juste valeur des instruments financiers

L'Organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'Organisme.

Risque de crédit

Encaisse

L'Organisme est exposé à une concentration du risque de crédit en rapport avec l'encaisse, car celle-ci est majoritairement placée dans une seule institution financière.

Débiteurs

L'Organisme est exposé à un risque de crédit à l'égard des comptes clients. Le risque de crédit lié aux comptes clients est généralement diversifié, puisque l'Organisme transige avec un grand nombre d'établissements.

Risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que l'Organisme dispose de sources de financement sous la forme d'un emprunt bancaire d'un montant autorisé suffisant. L'Organisme établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour respecter ses obligations. Au 31 mars 2018, le seul passif financier de l'Organisme était les crédateurs.

13. Procédure et politique de gestion du capital

En matière de gestion du capital, les objectifs de l'Organisme sont les suivants :

- S'assurer que l'Organisme a la capacité de maintenir ses activités;
- Fournir des services de qualité aux usagers.

Pour ce faire, l'Organisme se fixe un budget en début d'exercice et en fait un suivi rigoureux tout au long de l'exercice. De plus, plusieurs comités sont formés afin de s'assurer que les usagers reçoivent des services qui leur conviennent.

Le capital de l'Organisme est constitué d'un fonds d'investissement et d'un fonds de fonctionnement.

14. Engagements

L'Organisme s'est engagé, en vertu de contrats d'entretien du bâtiment, à verser une somme totale minimale de 32 184 \$. Les paiements minimaux exigibles pour le prochain exercice s'élèvent à 6 389 \$ en 2018-2019 et 15 795 \$ en 2019-2020.

L'Organisme a de plus des engagements pour l'entretien des équipements pour lesquels la somme totale minimale à verser s'élève à 12 770 \$. Les ententes, qui prennent fin en 2021, engagent l'Organisme à verser 4 858 \$ pour l'exercice 2018-2019, 4 960 \$ pour l'exercice 2019-2020 et 2 952 \$ pour l'exercice 2020-2021.

15. Dépenses minimales de bienfaisance

Pour conserver son statut d'organisme de bienfaisance, l'Organisme doit répondre à des exigences concernant ses dépenses annuelles (les « dépenses minimales de bienfaisance ») en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Les dépenses minimales de bienfaisance sont un montant minimal calculé qu'un organisme de bienfaisance enregistré doit dépenser chaque année à même ses propres programmes de bienfaisance ou en faisant des dons à des donateurs reconnus. Le défaut de se conformer aux exigences peut mener à la révocation de l'enregistrement de l'Organisme. Au 31 mars 2018, l'Organisme se conforme aux exigences de l'Agence du revenu du Canada.

Maison Michel-Sarrazin**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 1 – Composante clinique

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|-----------|
| | \$ | \$ |
| Soins infirmiers | | |
| Coordination | 111 170 | 114 119 |
| Infirmières | 1 116 116 | 1 099 905 |
| Prêts de services | 124 235 | 122 029 |
| Charges sociales | 214 137 | 216 127 |
| Banque maladie | 12 358 | 15 415 |
| Fournitures – composante clinique | 49 158 | 60 804 |
| Ambulances | 895 | 640 |
| | 1 628 069 | 1 629 039 |
| Encadrement des bénévoles | (32 000) | (33 438) |
| Enseignement aux infirmières en prêt de service | (13 712) | (12 375) |
| | (45 712) | (45 813) |
| | 1 582 357 | 1 583 226 |
| Pharmacie | | |
| Prêt de service | 78 000 | 77 063 |
| Salaires | 16 900 | 17 426 |
| Charges sociales | 3 555 | 3 605 |
| Médicaments | 89 622 | 84 988 |
| Licence de logiciel | 7 047 | 7 199 |
| | 195 124 | 190 281 |
| Professionnels | | |
| Travailleurs sociaux | 82 798 | 81 042 |
| Autres professionnels | 14 915 | 16 582 |
| Autres professionnels – prêt de service | 7 646 | 7 356 |
| Charges sociales | 20 490 | 19 994 |
| Aumôniers | 21 986 | 21 191 |
| Dépenses – Service psychosocial | 1 549 | 1 362 |
| | 149 384 | 147 527 |
| Bénévolat aux soins et à l'accueil | | |
| Coordination | 68 664 | 72 304 |
| Charges sociales | 10 743 | 11 443 |
| | 79 407 | 83 747 |
| Encadrement des bénévoles | (79 407) | (83 747) |
| | - | - |
| Total des charges en composante clinique | 1 926 865 | 1 921 034 |

Maison Michel-Sarrazin**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 2 – Hébergement

| | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|-----------------|----------|
| | \$ | \$ |
| Admission – Archive | | |
| Secrétaire médicale | 43 013 | 41 740 |
| Charges sociales | 8 498 | 8 380 |
| | 51 511 | 50 120 |
| Encadrement des bénévoles | (5 000) | (5 000) |
| | 46 511 | 45 120 |
| Alimentation | | |
| Cuisinières | 158 886 | 159 273 |
| Charges sociales | 29 276 | 30 499 |
| Denrées alimentaires | 58 541 | 60 653 |
| Fournitures, vaisselle et ustensiles | 4 151 | 5 093 |
| | 250 854 | 255 518 |
| Service de soutien | | |
| Hygiène et salubrité | 47 389 | 47 608 |
| Conciergerie et sécurité | 118 996 | 128 054 |
| Jardinière | 17 535 | 17 242 |
| Charges sociales | 34 895 | 34 912 |
| Buanderie | 24 591 | 25 524 |
| Électricité et chauffage | 63 854 | 66 433 |
| Assurances | 20 094 | 19 471 |
| Taxes | 22 800 | 22 800 |
| Entretien et réparations courantes | 67 213 | 60 294 |
| Entretien du terrain et déneigement | 27 717 | 29 655 |
| Dépenses de camion | 6 309 | 2 266 |
| Télécommunications | 3 851 | 4 442 |
| | 455 244 | 458 701 |
| Loyers | | |
| Centre de jour | (32 000) | (32 000) |
| Enseignement | (19 500) | (19 500) |
| Bénévolat | (8 500) | (8 500) |
| | (60 000) | (60 000) |
| Total des charges d'hébergement | 692 609 | 699 339 |

Maison Michel-Sarrazin**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 3 – Administration

| | 2018 | 2017 |
|--|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Direction générale | 266 172 | 280 307 |
| Coordination et comptabilité | 146 413 | 140 232 |
| Prêt de service en communication | 30 243 | 31 529 |
| Charges sociales | 69 497 | 70 348 |
| Activités pour les employés | 8 397 | 8 311 |
| Comité des familles | 6 010 | 5 965 |
| Santé au travail | 2 656 | 2 519 |
| Différence – part de l'employeur | 661 | (190) |
| Conseil canadien d'agrément | 4 527 | 4 987 |
| Honoraires | 1 585 | 2 114 |
| Frais d'audit | 15 325 | 14 268 |
| Frais de représentation – direction générale | 3 496 | 3 675 |
| Dépenses du conseil d'administration | 1 454 | 1 820 |
| Communications et imprimés | 1 216 | 3 676 |
| Fournitures de bureau | 12 561 | 13 851 |
| Entretien informatique et Internet | 29 182 | 29 646 |
| Frais de poste | 3 506 | 3 375 |
| Téléphone | 4 681 | 1 610 |
| Traitement de la paie MediSolutions | 6 796 | 7 000 |
| Crédit MediSolutions | - | (7 000) |
| Intérêts et frais bancaires | 979 | 1 146 |
| Intérêts gagnés | (731) | (558) |
| | 614 626 | 618 631 |
| Encadrement des bénévoles | (6 000) | (6 000) |
| Frais d'administration – bénévolat | (1 000) | (1 000) |
| | (7 000) | (7 000) |
| Total des charges d'administration | 607 626 | 611 631 |

Maison Michel-Sarrazin

Annexes

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 4 – Centre de jour

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|-----------------|----------|
| | \$ | \$ |
| Composante clinique | | |
| Coordination et soins infirmiers | 170 016 | 164 390 |
| Travailleurs sociaux | 43 936 | 44 384 |
| Autres professionnels | 76 959 | 81 437 |
| Charges sociales | 55 190 | 56 632 |
| Projet APPUI | 360 | 2 482 |
| Fournitures Projet APPUI | 856 | 402 |
| Fournitures – composante clinique | 669 | 1 424 |
| | 347 986 | 351 151 |
| Encadrement des bénévoles | (15 000) | (22 500) |
| | 332 986 | 328 651 |
| Hébergement | | |
| Alimentation | 31 456 | 32 641 |
| Alimentation – agence | 2 498 | 1 133 |
| Hygiène et salubrité | 34 542 | 35 153 |
| Secrétariat | 39 009 | 40 039 |
| Charges sociales | 20 167 | 21 857 |
| Denrées alimentaires | 25 114 | 22 528 |
| Fournitures de cuisine | 1 422 | 1 002 |
| Entretien et réparations | 14 048 | 15 893 |
| Buanderie | 3 324 | 3 173 |
| Loyer | 32 000 | 32 000 |
| Dépenses de bureau | 4 186 | 2 903 |
| Téléphone et télécopieur | 2 197 | 487 |
| Loisir et art-thérapie | 1 584 | 1 632 |
| Communications et imprimés | 232 | 317 |
| | 211 779 | 210 758 |
| Total des charges du centre de jour | 544 765 | 539 409 |

Maison Michel-Sarrazin

Annexes

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 5 – Activités complémentaires

| | 2018 \$ | 2017 \$ |
|---|----------------|----------------|
| Liaison | | |
| Infirmières de liaison | 172 857 | 173 283 |
| Charges sociales | 33 234 | 31 759 |
| Frais de déplacement | 6 376 | 6 765 |
| | 212 467 | 211 807 |
| Deuil | | |
| Psychologue au deuil | 62 153 | 61 558 |
| Charges sociales | 11 092 | 10 667 |
| Dépenses – deuil | 739 | 831 |
| | 73 984 | 73 056 |
| Encadrement des bénévoles | (3 000) | (3 000) |
| | 70 984 | 70 056 |
| Total des charges des activités complémentaires | 283 451 | 281 863 |

Section 6 – Bénévolat

| | 2018 \$ | 2017 \$ |
|--|----------------|----------------|
| Bénévolat | | |
| Revenus | | |
| Contribution de Maison Michel-Sarrazin | 90 000 | 92 176 |
| Contribution externe au bénévolat | 66 407 | 77 509 |
| | 156 407 | 169 685 |
| Services facturés par Maison Michel-Sarrazin (pour information supplémentaire) | | |
| Encadrement des bénévoles (maison – composante clinique) | 111 407 | 117 185 |
| Encadrement des bénévoles (centre de jour et domicile) | 15 000 | 22 500 |
| Encadrement des bénévoles (activités complémentaires) | 3 000 | 3 000 |
| Encadrement des bénévoles (administration et soutien) | 11 000 | 11 000 |
| Contribution au programme de formation continue | 6 500 | 6 500 |
| Loyer | 8 500 | 8 500 |
| Frais d'administration | 1 000 | 1 000 |
| | 156 407 | 169 685 |
| Charges engagées par Maison Michel-Sarrazin | | |
| Contribution de Maison Michel-Sarrazin | 90 000 | 92 176 |

Maison Michel-Sarrazin**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 7 – Formation

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------|--------|
| | \$ | \$ |
| Formation et ressourcement du personnel | | |
| Revenus | | |
| Subventions spéciales | 600 | 10 349 |
| Dépenses | | |
| Coordination, monitrice et secrétariat | 15 858 | 15 335 |
| Conseillère clinique et comité de soins | 10 839 | 12 743 |
| Charges sociales | 4 804 | 4 943 |
| Formation donnée et reçue (personnel) | 33 873 | 26 901 |
| Frais de déplacements | 2 308 | 3 162 |
| Colloques | 6 233 | 8 231 |
| Colloques internationaux | 600 | 10 349 |
| | 74 515 | 81 664 |
| Excédent des dépenses sur les revenus de formation et ressourcement du personnel | 73 915 | 71 315 |

Maison Michel-Sarrazin**Annexes**

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 8 – Enseignement

| | 2018 | 2017 |
|--|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Enseignement | | |
| Revenus | | |
| Contribution des participants (clientèle externe) | 16 428 | 28 708 |
| Revenus de stages | 4 073 | 4 460 |
| Documentation et guides cliniques | 1 980 | 1 997 |
| Cahiers francophones et soins palliatifs | 11 484 | 11 579 |
| Subvention de l'agence régionale | 65 576 | 64 702 |
| Subventions spéciales | 991 | 23 922 |
| Contribution des partenaires commanditaires | 2 207 | 21 881 |
| | 102 739 | 157 249 |
| Dépenses | | |
| Coordination, conseillère clinique et secrétariat | 91 087 | 86 944 |
| Charges sociales | 16 260 | 15 577 |
| Enseignement aux infirmières en prêt de service | 13 712 | 12 510 |
| Enseignement donné à la clientèle externe | 8 644 | 11 006 |
| Frais enseignement clientèle externe | 13 135 | 14 415 |
| Soutien – partenaires et institutions | - | 19 620 |
| Enseignement – projets spéciaux | 566 | 23 157 |
| Volumes et périodiques | 6 449 | 7 139 |
| Cahiers francophones et soins palliatifs | 11 483 | 11 579 |
| Fournitures | 6 095 | 7 041 |
| Loyer | 19 500 | 19 500 |
| Contribution du bénévolat | (6 500) | (6 500) |
| | 180 431 | 221 988 |
| Excédent des dépenses sur les revenus d'enseignement | 77 692 | 64 739 |

Maison Michel-Sarrazin

Annexes

Exercice terminé le 31 mars 2018

Section 9 – Recherche

| | 2018 | 2017 |
|--|---------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Infrastructure | | |
| Revenus | | |
| Fondation de la Maison Michel-Sarrazin – Fonds dédiés à la recherche | 83 771 | 100 956 |
| Chaire de soins palliatifs | 10 000 | 10 000 |
| | 93 771 | 110 956 |
| Dépenses | | |
| Coordination et soutien administratif | 47 009 | 98 971 |
| Professionnels de recherche | - | 3 787 |
| Démarrage de projet | 44 585 | - |
| Fournitures et services | 1 055 | 4 601 |
| Frais de congrès et de déplacement | 1 122 | 3 597 |
| | 93 771 | 110 956 |
| Excédent des revenus sur les dépenses d'infrastructure | - | - |